



Kepimpinan Politik dalam Konteks Budaya Melayu

Political Leadership in the Context of Malay Culture

Zawiyah Mohd Zain*, Zuliana Azwa Zulkifli & Mohd Na'eim Ajis

School of Government, College of Law, Government & International Studies, Universiti Utara Malaysia, Malaysia

*Corresponding author: zmzain@uum.edu.my

DOI: <https://doi.org/10.37134/pambm.vol3.30.2025>

Abstract

This article aims to discuss political leadership in Malaysia and analyze it in the context of Malay culture. The data was obtained through qualitative methods using interviews and focus group discussions. The informants consisted of politicians, Non-Governmental Organizations (NGOs), academics, and student association leaders at Public Institutions of Higher Learning (IPTA). The findings of the study show that political leadership in Malaysia, particularly after the 14th General Election (GE), is shaped by various issues of integrity. In this context, these issues are in conflict with Malay culture. This study can enrich the treasure of knowledge in the aspect of leadership. The originality of this article lies in the data obtained from the study conducted.

Keywords: *corruption, integrity, leaders, Malay culture, party-hopping, politics*

Abstrak

Artikel ini bertujuan untuk membincangkan tentang kepimpinan politik di Malaysia dan menganalisis dalam konteks budaya Melayu. Data kajian diperolehi melalui kaedah kualitatif dengan menggunakan kaedah temu bual dan temu bual kumpulan fokus. Informan terdiri daripada ahli politik, Pertubuhan Bukan Kerajaan (NGO), ahli akademik dan pemimpin persatuan pelajar di Institut Pengajian Tinggi Awam (IPTA). Dapatan kajian menunjukkan kepimpinan politik di Malaysia khususnya selepas pilihan raya umum (PRU) ke-14 dicorakkan dengan pelbagai isu integriti. Dalam konteks ini isu-isu tersebut bertentangan dengan budaya Melayu. Kajian ini dapat memperkayakan khazanah ilmu dalam aspek kepimpinan. Keaslian artikel ini adalah dari segi data yang diperolehi hasil daripada kajian yang dilakukan.

Kata Kunci: Budaya Melayu; integriti; lompat parti; pemimpin; politik; rasuah

Pengenalan

Pemimpin politik adalah individu yang penting dalam masyarakat. Hal ini kerana sebagai pemimpin politik sama ada wakil rakyat, penggubal undang-undang, pembuat dasar atau pemimpin parti politik mereka mempunyai tanggungjawab yang besar untuk negara dan bangsa. Bagi pemimpin politik Melayu mereka terikat dengan pelbagai nilai-nilai murni. Oleh itu, pemimpin politik beragama Islam dan berbudaya Melayu seharusnya mempunyai kualiti kepimpinan yang baik seperti bijaksana, berperikemanusiaan dan amanah. Namun begitu, sejak kebelakangan ini kita sering dikejutkan dengan berita tidak beretika yang melibatkan kepimpinan politik, hal ini bukan setakat bertentangan dengan budaya politik Melayu, malah ada antaranya yang melanggar perauturan. Artikel ini bertujuan untuk membincangkan tentang kepimpinan politik di Malaysia dan menganalisis dalam konteks budaya Melayu. Seterusnya mencadangkan bentuk-bentuk kepimpinan yang selaras dengan nilai Malaysia Madani. Fokus kajian adalah pada tahun 2018 sehingga kini.



Metodologi

Kajian ini menggunakan kaedah kualitatif iaitu melibatkan data sekunder dan data primer. Bagi data primer ia diperolehi melalui temu bual secara mendalam, temu bual kumpulan fokus dan pemerhatian. Manakala data sekunder terdiri daripada dokumen seperti buku, jurnal, laporan kajian dan sebagainya. Informan kajian yang dipilih untuk mendapatkan pandangan terdiri daripada lima kategori iaitu ahli politik kerajaan, ahli politik pembangkang, pertubuhan bukan kerajaan (NGO), ahli akademik dan pemimpin pelajar institut pengajian tinggi awam.

Ahli akademik yang dipilih terdiri daripada mereka yang pakar dalam bidang sosiologi politik, sains politik dan politik Islam iaitu daripada UKM, Universiti Putra Malaysia (UPM) dan Universiti Sains Malaysia (USM). NGO pula dipilih dalam kalangan NGO wanita iaitu Pertubuhan Kesedaran Wanita Kedah (PKWK) dan NGO yang aktif melontarkan pandangan tentang isu-isu semasa terdiri daripada Angkatan Belia Islam Malaysia (ABIM) dan Ikatan Muslim Malaysia (ISMA). Pemimpin pelajar dipilih daripada tiga universiti iaitu UUM, UKM dan UPM. Bagi ahli politik kerajaan dan pembangkang pemilihan dilakukan di enam (6) negeri yang melaksanakan Pilihan Raya Negeri pada 12 Ogos 2023 iaitu Kedah, Pulau Pinang, Kelantan, Terengganu, Negeri Sembilan dan Selangor. Mereka terdiri daripada Ahli Parlimen, Ahli Dewan Undangan Negeri (ADUN) dan pemimpin parti politik. Namun, disebabkan kekangan masa ahli politik dari Negeri Sembilan tidak dapat ditemu bual.

Temu bual yang dilakukan menggunakan temu bual bersemuka secara mendalam (in-depth interview) dalam bentuk temu bual separa berstruktur (semi-structured interview) iaitu suatu kaedah temu bual (balas jawab) yang tidak membatasi jawapan para informan, tetapi tetap berfokus kepada persoalan kajian. Sekiranya pada waktu temu bual dijalankan terdapat soalan-soalan baru yang muncul, maka penyelidik akan bertanya soalan seterusnya kepada informan bagi memperjelas atau mengesah ulang pernyataan yang telah disampaikan. Temu bual yang dijalankan akan direkod untuk memudahkan proses analisis data.

Dapatan

Dalam PRU Ke-14 pada tahun 2018 Barisan Nasional (BN) yang telah 60 tahun memerintah kalah dalam pilihan raya tersebut. Buat pertama kalinya kepimpinan negara bertukar kepada parti politik lain Pakatan harapan. Penolakan rakyat terhadap BN dalam pilihan raya tersebut menunjukkan terdapat masalah besar dalam kalangan pemimpin Barisan Nasional yang tidak diselesaikan dan rakyat telah mengundi untuk untuk membawa satu perubahan dengan memberi peluang kepada Pakatan harapan (Junaidi Awang Besar 2019; Kia 2019). Kekalahan BN tersebut juga telah membawa kepada konflik kepimpinan politik negara sehingga membawa kepada tiga kali pertukaran kerajaan tanpa pilihan raya sejak tahun 2018 sehinggalah 2022. Dalam tempoh tersebut juga terdapat pemimpin politik yang terlibat dengan isu-isu tidak berintegriti yang bertentangan dengan budaya Melayu dan ada antaranya yang melanggar undang-undang.

Hasil kajian mendapat terdapat beberapa isu utama dalam kepimpinan politik Malaysia yang bertentangan dengan prinsip asas kepimpinan Melayu Islam. Antaranya berlaku perebutan kuasa dalam kalangan pemimpin politik. Pemimpin lebih mengutamakan perebutan kuasa daripada menangani isu-isu berkaitan masyarakat. Ini dapat dilihat apabila masing-masing kerap bertukar parti dan gabungan semata-mata untuk mengekalkan kuasa dan jawatan mereka. Sedangkan rakyat terhimpit dengan pelbagai isu seperti kenaikan kos sara hidup, isu-isu kesihatan, isu sosial dan sebagainya.

Selain itu, pemimpin politik lebih mengutamakan peribadi. Ini menyebabkan kepimpinan politik di Malaysia tidak ada perubahan dari segi struktur dan polisi yang jelas, perubahan yang berlaku hanya perubahan dari segi kerjasama politik sahaja contohnya daripada BN, PR, PH dan PN. Hunter



(2022) dalam analisisnya menyatakan politik Malaysia adalah berdasarkan keperibadian dan bukannya dasar. Selama beberapa dekad politik keperibadian tidak dapat memenuhi keperluan masyarakat yang menghadapi masalah kemelesetan ekonomi, kemiskinan dan inflasi yang semakin meningkat. Hal tersebut menyebabkan dalam tempoh lima tahun lepas berlaku ketidakstabilan politik. Walaupun berlaku perubahan kerajaan, namun selepas PRU14 kepimpinan politik di Malaysia masih berkisar kepada kuasa melalui apa jua cara sehingga sanggup menumbangkan Kerajaan yang dipilih oleh rakyat. Bagi ahli politik mereka tidak kisah apa persepsi masyarakat asalkan boleh berkuasa.

Isu seterusnya adalah lompat parti. Secara spesifik, dalam bidang politik, lompat parti merujuk kepada perbuatan seorang ahli politik, lazimnya yang berjawatan, berpindah kesetiaan daripada satu parti politik ke parti politik yang lain. Dalam demokrasi, menukar parti lazimnya ialah proses yang sah. Namun, dari segi moral ia dianggap mengkhianati pengundi yang memilih mereka berdasarkan parti. Apatah lagi dalam konteks budaya Melayu kesetiaan itu amat penting bagi seseorang individu. Kajian Hairol et al. (2013) menunjukkan elemen nilai adalah penting dalam memilih pemimpin yang mana nilai dari perspektif politik mempunyai hubungan yang akrab dengan tanggungjawab rakyat dari sisi Islam terhadap persoalan pemilihan dan pelantikan seorang pemimpin.

Amalan lompat parti adalah diharamkan di sesetengah negara seperti di India, Rusia dan Ukraine (2004 - 2010). Malaysia juga telah menggubal Akta Anti Lompat Parti untuk mengelak berlakunya perkara tersebut. Pada 28 Julai 2022, Rang Undang-Undang (RUU) Perlembagaan (Pindaan) (No.3) 2022 mengenai peruntukan larangan ahli Dewan Rakyat lompat parti diluluskan dengan undi majoriti dua (2) pertiga ahli Dewan dan dengan itu Malaysia juga menjadi salah satu negara yang mengharamkan lompat parti. Sejak 25 Mei 2023, sembilan (9) negeri di Malaysia telah meluluskan "Undang-undang Anti-Bertukar Parti" atau "Undang-undang Anti-Lompat Parti" untuk bahagian ADUN termasuk Sabah dan Sarawak.

Berdasarkan kajian yang dijalankan menunjukkan majoriti informan yang ditemu bual tidak bersetuju dengan tindakan melompat parti di Malaysia. Hal ini kerana ia adalah perbuatan yang tidak bertanggungjawab dan tidak beretika. Rakyat memilih mereka atas dasar parti yang diwakili, kemudian mereka mengkhianati kepercayaan rakyat.

Dari segi kesan lompat parti yang merujuk kepada kejatuhan Kerajaan seperti tahun 2018 ia memberi impak yang tidak baik kepada aspek sosial, ekonomi dan politik sendiri. Antara pendapat informan ialah:

- i. Kejatuhan Kerajaan yang dipilih rakyat secara sah membawa kepada ketidakstabilan politik. Hal ini menyebabkan dasar yang dirancang oleh Kerajaan sukar dilaksanakan. Terdapat Dasar Kerajaan yang baik tetapi tidak dapat diteruskan kerana pertukaran Kerajaan.
- ii. Rakyat hilang kepercayaan kepada pemimpin politik dan juga kepada sistem demokrasi itu sendiri. Hal ini boleh menyebabkan masyarakat khususnya golongan muda kurang berminat dengan politik dan ada antara mereka yang tidak mahu keluar mengundi.
- iii. Dari perspektif ekonomi kebanyakan informan berpendapat ia akan menyebabkan pelabur lari. Hal ini kerana berlaku ketidakpastian dalam dasar-dasar negara berkaitan dengan ekonomi dan sebagainya.

Secara rumusannya, tindakan ahli Parlimen yang melompat parti menyebabkan rakyat hilang kepercayaan terhadap ahli Parlimen yang dipilih melalui pilihan raya. Tidak dinafikan pelbagai alasan untuk seorang ahli Parlimen bertindak lompat parti misalnya ideologi yang berbeza, pengaruh wang, kuasa dan dijanjikan jawatan dalam parti. Sikap dan tindakan lompat parti oleh ahli Parlimen secara langsung menggambarkan nilai kesetiaan terhadap parti yang diwakili. Keadaan ini secara langsung menggambarkan kepimpinan parti yang lemah dan memberi indikasi kepada rakyat mengenai



ketidakstabilan politik dan Kerajaan yang memerintah.

Seterusnya antara isu besar kepimpinan politik bertentangan dengan budaya Melayu Islam adalah isu integriti. Integriti bermaksud kualiti kejujuran dan mempunyai prinsip moral yang kukuh (Oxford Learner's Dictionaries, 2023). Rendroff (2015) mendefinisikan integriti seperti berikut:

“Integrity accounts for the inviolability of the human being. Although originally a virtue of uncorrupted character, expressing uprightness, honesty, and good intentions, it has, like dignity, been universalized as a quality of the person as such. Thus, it refers to the coherence of life that should not be touched and destroyed”.

Berdasarkan definisi tersebut integriti merujuk kepada tahap kejujuran dalam diri individu yang berasaskan kepada prinsip moral atau pegangan agama seseorang. Merujuk kepada data yang dianalisis semua informan bersetuju bahawa terdapat segelintir pemimpin politik negara kita yang mempunyai masalah integriti. Akibatnya mereka terpalit dengan pelbagai isu seperti rasuah, salah guna kuasa dan penyelewengan dana. Sebagai seorang pemimpin politik mereka sepatutnya meletakkan integriti sebagai perkara utama dalam melaksanakan tugas. Sekiranya orang yang memimpin mempunyai nilai integriti yang tinggi, prinsip yang tegas dan jelas beliau boleh mengemudi negara dengan baik. Jika sebaliknya pelbagai perkara boleh berlaku seperti salah guna kuasa dan rasuah.

Dalam sesi temu bual kumpulan fokus (FGD) dengan pelajar Institut Pengajian Tinggi Awam (IPTA) mereka bersetuju bahawa isu-isu berkaitan integriti seperti rasuah bergantung kepada individu itu sendiri. Sekiranya seseorang pemimpin itu tersasar ia memang akan memberi kesan yang besar bukan sahaja kepada individu tetapi juga kepada parti dan negara. Misalnya kes rasuah, pecah amanah, salah guna kuasa dan sebagainya yang melibatkan pemimpin UMNO telah menjatuhkan reputasi dan imej UMNO dan Barisan Nasional (BN).

Perbincangan Dan Kesimpulan

Perbincangan di atas menunjukkan kepimpinan politik Malaysia khususnya tahun 2018- 2022 diwarnai dengan pelbagai perkara yang bertentangan dengan nilai budaya melayu Islam dan juga bertentangan dengan tata Kelola kerajaan yang baik. Oleh itu, artikel ini mencadangkan beberapa nilai kepimpinan yang sepatutnya ada pada pemimpin politik terutama yang berbangsa Melayu dan beragama islam. Cadangan tersebut mempunyai enam nilai utama.

Pertama, ketahanan politik (resilience). Ketahanan politik memerlukan seseorang pemimpin mempunyai kekuatan mental, fizikal, emosi dan sosial dalam mendepani cabaran. Kedua, kebertanggungjawaban (accountability). Kebertanggungjawaban merujuk kepada penyampaian perkhidmatan oleh pemimpin. Seorang pemimpin yang mempunyai rasa tanggungjawab dalam memastikan aspek keselamatan, kesihatan, pendidikan, kemudahan awam dan sistem pentadbiran awam yang lancar.

Ketiga, keperibadian (personality). Dalam konteks ini, keperibadian memerlukan seseorang pemimpin politik untuk mempunyai komunikasi yang bagus, keyakinan yang tinggi, matang, bersederhana, bertiwikrama dan berkarisma. Keperibadian yang bagus juga merujuk kepada keikhlasan dalam menyantuni rakyat. Keempat, Integriti (integrity). Integriti dalam konteks kepimpinan politik merujuk kepada nilai jujur, berhemah, amanah, komited dan bertanggungjawab. Kelima, Jati diri (identity). Jati diri dalam konteks kepimpinan politik khususnya di Malaysia.

Secara kesimpulannya kepimpinan politik adalah aspek penting dalam pentadbiran dan pembangunan sesebuah negara. Kepimpinan politik di Malaysia pada tahun 2018 sehingga 2022 adalah tidak stabil akibat daripada pertukaran Kerajaan disebabkan perbuatan lompat parti dalam kalangan ahli



politik. Selain itu, terdapat juga isu integrity seperti salah guna kuasa dan rasuah. Hal ini adalah bertentangan dengan budaya politik Melayu Islam. Oleh itu terdapat enam cadangan nilai-nilai kepimpinan yang perlu ada kepada pemimpin politik dalam konteks Malaysia dan Melayu Islam.

Penyataan Etika

Pengarang telah membaca dan mematuhi keperluan etika penerbitan dalam Data Secara Ringkas. Kerja semasa adalah tidak melibatkan subjek manusia, eksperimen haiwan dan sebarang data yang dikumpul daripada platform media sosial.

Penyataan Kredit Penulis

Zawiyah Mohd Zain: menyediakan draf penulisan; Zuliana Azwa Zulkifli: semakan dan suntingan; Mohd Na'eim Ajis: format dan aspek teknikal.

Penghargaan

Artikel ini hasil kajian ini dibiayai oleh Jabatan Komunikasi Komuniti (JKOM), Jabatan Perdana Menteri melalui Geran Agensi Luar (Awam) UUM Kod S/O 21565/2023.

Deklarasi Bebas Kepentingan

Penulis tidak mempunyai kepentingan kewangan yang bersaing atau hubungan peribadi yang mempengaruhi kerja yang dilaporkan dalam kertas kerja ini.

Rujukan

- Hairol Anuar Hj Mak Din, Zakaria Stapa, Ahmad Munawar Ismail, & Shamsul Azhar Yahya. (2013). Pendekatan nilai dalam memilih kepimpinan politik: Kajian tinjauan dalam kalangan kelas menengah Melayu pasca dasar ekonomi baru, *Jurnal Hadhari*, 6(2), 71-84.
- Hunter, M. (2022). Malaysia: The need to move from personality to policy based politics – analysis. *Eurasia Review: News and Analysis*. <https://www.eurasiareview.com/author/murray-hunter/>
- Junaidi Awang Besar. (2019). Perubahan politik dalam Pilihan Raya Umum (PRU) Ke-14, 2018 di Malaysia. *Malaysian Journal of Society and Space*, 15(4), 220-232. <https://doi.org/10.17576/geo-2019-1504-16>
- Kia, S. K. (2019). Days of hope: Real reform for 'new' Malaysia. *SUARA Intiatif*.
- Oxford Learner's Dictionaries. (2023). <https://www.oxfordlearnersdictionaries.com/definition/english/integrity>
- Rendtorff, J. D. (2015). Integrity, concept of. In H. ten Have (Ed.), *Encyclopedia of global bioethics* (pp. 1-7). Springer Science Business Media. <https://doi.org/10.1007/978-3-319-05544-2>.